

- **Projeto nº: POCI-02-0853-FEDER-002298**
- **Designação do Projeto:** PROJETOS INDIVIDUAIS – Qualificação das PME
- **Custo total elegível:** 228.914,75€
- **Apoio financeiro da UE:** 103.011,64€
- **Apoio financeiro público nacional:** 0

### **Síntese do Projeto:**

A Tupai - Fábrica de acessórios industriais S.A, é uma empresa que desenvolve a sua atividade na produção de ferragens para os setores da construção e decoração, fabricando fechaduras, dobradiças, acessórios de banho, sistemas modulares para cabines, ferragens para vidro e ainda acessórios para habitação ou peças de sinalética.

Destaca-se dos concorrentes apresentando produtos únicos e inovadores, tendo uma recente linha de produtos criada a partir de uma parceria com a marca de luxo austríaca Swarovski, justificando também o seu cariz exportador, estando presente em vários países distribuídos pelos continentes Europeu, Americano e Africano.

Há dois anos foram implementadas na empresa um conjunto de medidas que contribuíram para restabelecer o normal funcionamento da mesma (a empresa enfrentou um dos momentos mais delicados da sua história com a crise), reduzindo custos, apaziguando a queda das vendas e produção. Aqui foram também submetidas mudanças a nível organizacional, apostando na modernização do parque de máquinas, substituindo equipamentos antiquados por máquinas com tecnologia de ponta, apostando também na formação dos seus colaboradores (de notar que conta com 169 trabalhadores) e intensificando a sua aposta nas ações de marketing. Com isto a empresa recuperou o dinamismo comercial e alcançou um patamar de rentabilidade operacional que já não atingia há muito.

O projeto desta empresa pretende fomentar a aquisição de um elevado nível gestonário e organizacional, permitindo ganhos de eficiência e competitividade, introduzindo práticas inovadoras na criação de valor e forte aposta na internacionalização. Com isto a empresa focou o seu projeto em duas grandes áreas:

1) Eficiência e Inovação Organizacional - onde prevê a introdução de um ERP que integrará e interligará as áreas funcionais produtivas e administrativas, adquirindo 25 licenças, investindo também na aquisição de hardware essencial de suporte, com o objetivo de atualizar e melhorar o funcionamento global da empresa, detetando e corrigindo erros/falhas com maior qualidade e eficiência.

2) Eco-inovação - O presente projeto contempla investimentos que permitirão a minimização dos resíduos produzidos, a substituição de produtos perigosos por uns mais greens, a redução dos consumos energéticos e água, promovendo uma utilização mais eficiente dos recursos e uma minimização do consumo das matérias-primas. A empresa pretende instalar uma linha de gestão de águas das linhas de galvanização e da vibração, reduzindo o consumo das águas e uma melhoria na sua qualidade, realizar um estudo e análise do risco de derrame nas suas linhas galvânicas, de modo a garantir a segurança dos seus colaboradores e das populações vizinhas, pretende também proceder à alteração do seu sistema de tubagens e instalar chaminés e preparar condutas para controlar rigorosamente a emissão de gases.